

# コンサル事例：プロジェクトマネジメントの見える化の実現

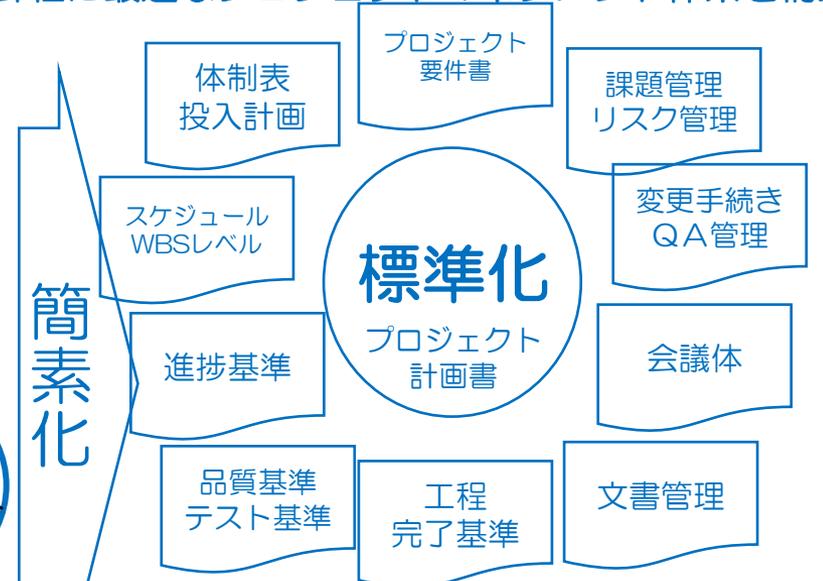
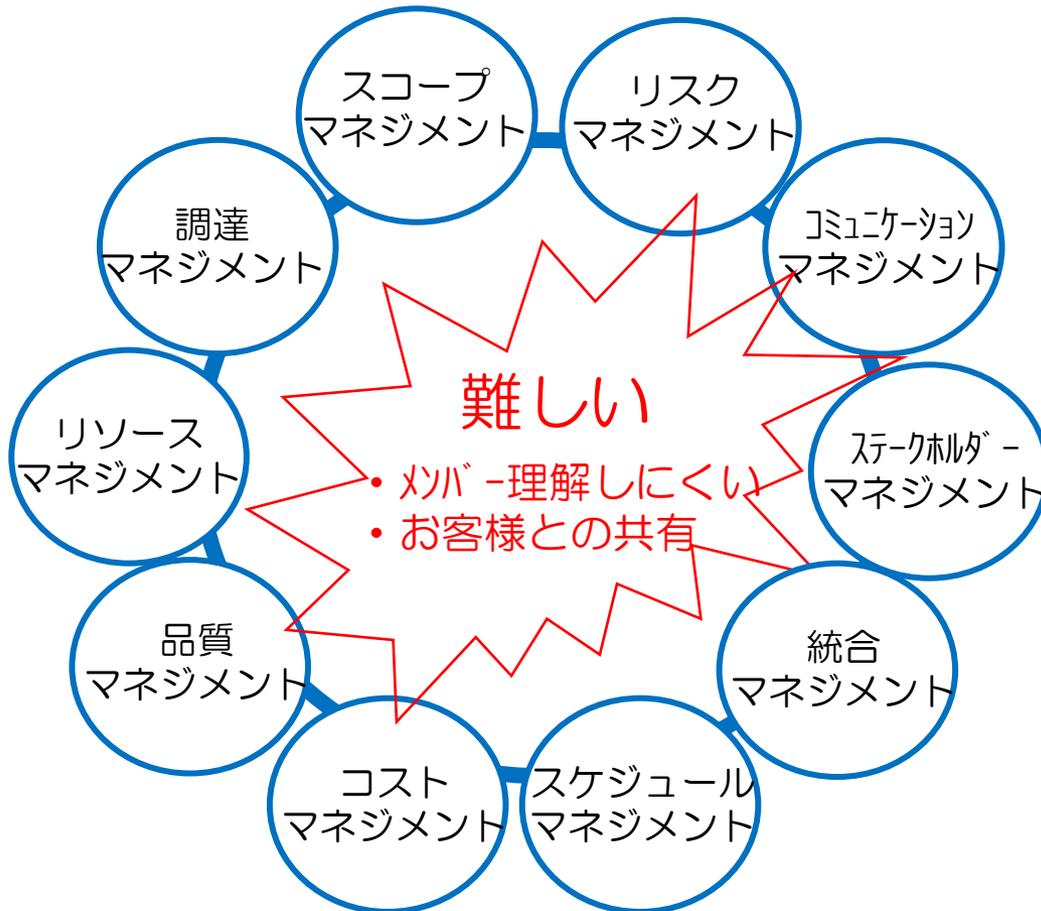
■一般的には、プロジェクトの計画を立て、プロジェクトメンバーの人数や配置を決め、プロジェクト全体をコントロールする、一連の流れを指す言葉です。

(具体的には、計画の立案・人員リソースの確保・タスクの割り振り・問題点の洗い出しといった業務)

■見える化は、プロジェクト計画を精緻に立案すること、属人化を排除し管理基準が統一されてることから始まります。

■「PMBOK」プロジェクトマネジメント体系

■御社に最適なプロジェクトマネジメント体系を構築



**第3者点検＋書き方指導**

【ご提案】現状のプロジェクトマネジメントの実態を分析、御社に最適な標準化したマネジメント手法を提言をさせていただきます。

# コンサル事例：情報化構想立案の進め方（業務改善版）

■お客様の業績向上や経営効率化に向けたIT活用の課題と対応策を整理し、対投資効果、実現ステップを情報化構想立案として、まとめさせていただきます。

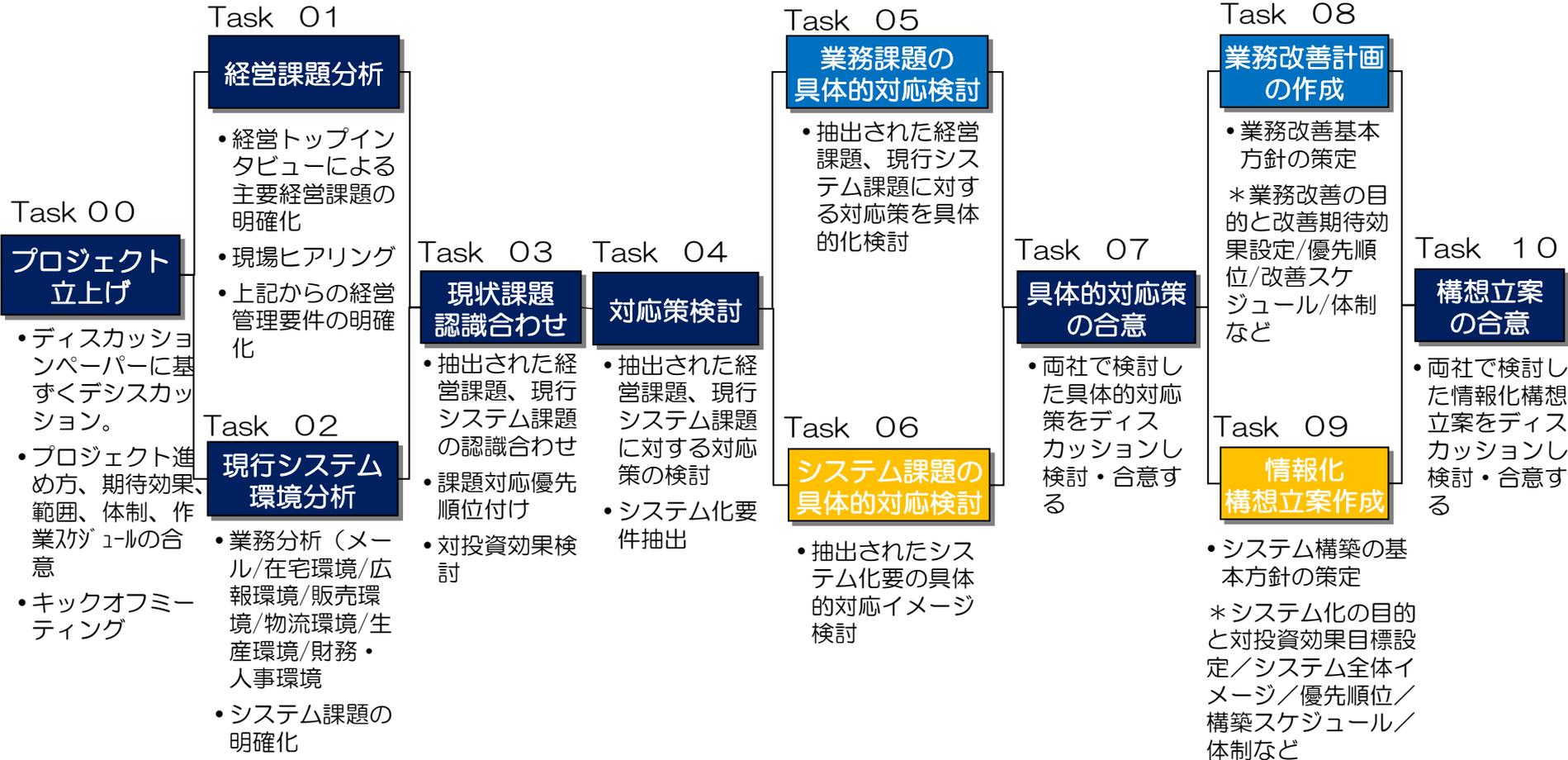
## 【情報化構想立案検討ステップの例】

【凡例】

打合せ

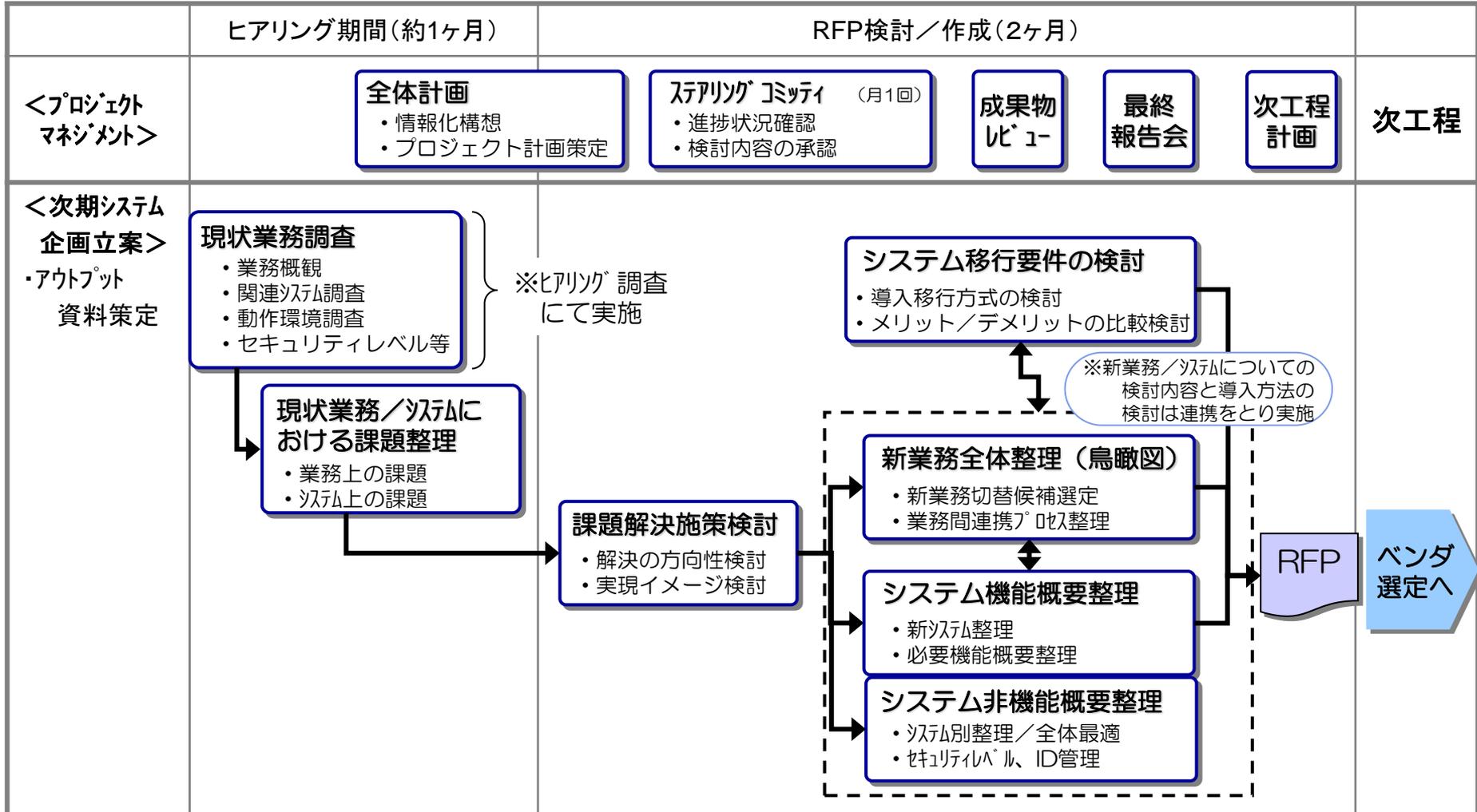
御社作業

弊社作業



# コンサル事例：RFP作成支援

■次期システム企画書（RFP）作成フェーズにおける実施内容と進め方を以下に示します。



# コンサル事例：提案評価

■RFPに対するベンダ別提案の比較・評価例です。

凡例：○3点、△1点、×0点

	提案範囲	対象システム	サブシステム・要求事項	対象機能	A社	B社	C社
要求事項評価	業務要件	販売管理システム	見積サブ	見積入力	○標準機能保有	△アドオン開発	×運用回避
			受注サブ	受注入力	○標準機能保有	○標準機能保有	○標準機能保有
	...	...	...	...	...	...	...
	移行要件	データ移行	マスタ・残高・取引明細	—	○全件移行対象	△残高のみ対象	×移行しない
		移行方式	移行回数	—	○4回	△2回	×0回
	保守要件	SLA	業務停止1時間以内	—	○遵守	△目標	×厳しい
SE保守		24時間365日サポート	—	○対応可能	△平日9時~17時	△平日9時~17時	
...	...	...	...	...	...	...	
見積	導入・構築等一時費用				4,980万	5,480万	2,980万
	保守費用（年額）				1,080万	960万	480万
	<b>要求事項（網羅性）評価</b>				283	198	163

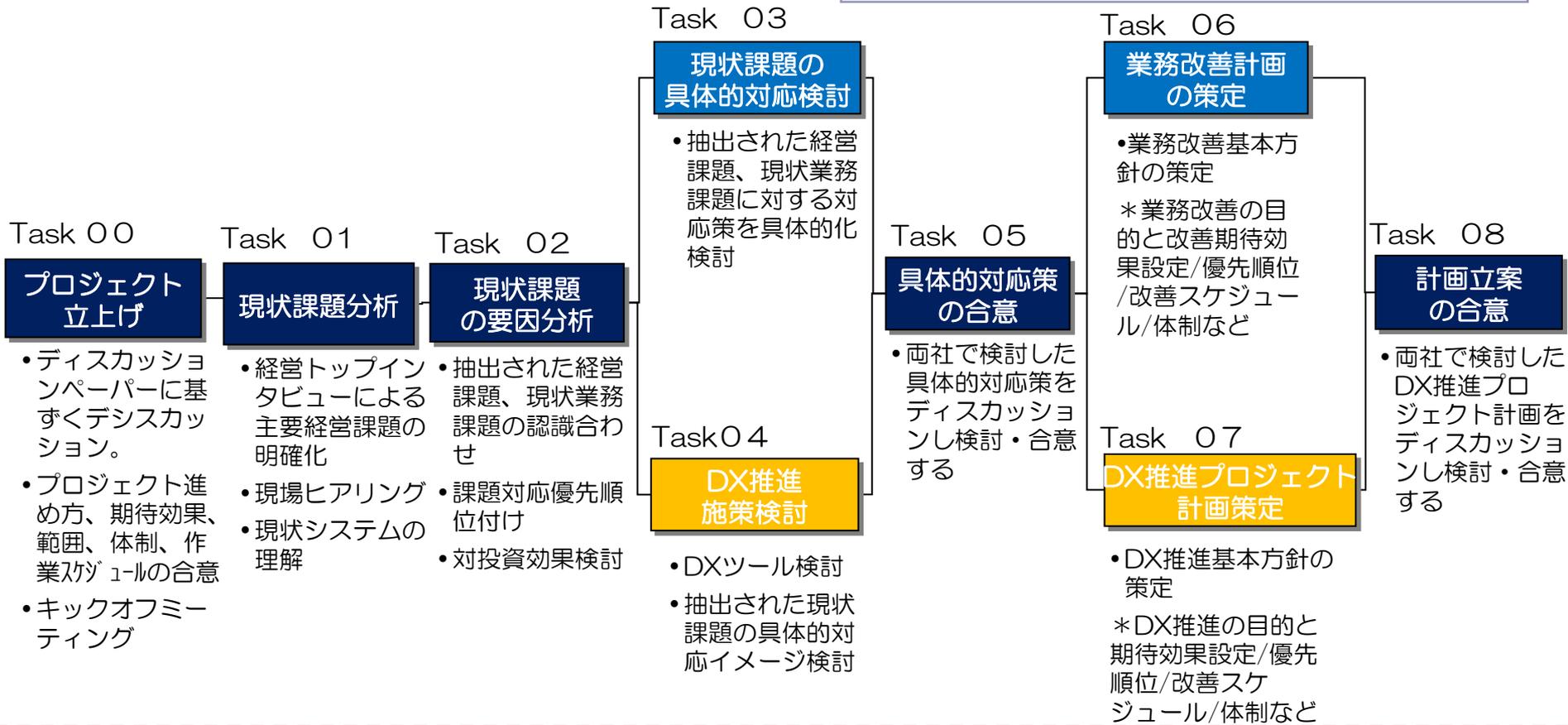
	定性評価項目	補足	A社	B社	C社
定例評価	スケジュール	テスト期間が充分、業務影響がないこと	適切	実現懸念あり	実現懸念あり
	ベンダ体制	役割を全うするメンバが揃っているか	適切	適切	弱い
	<b>総合評価</b>		○	△	×

# コンサル事例：DX推進検討の進め方

■ お客様の業績向上や経営効率化に向けたDX推進の課題と対応策を整理し、対投資効果、実現ステップをDX推進構想立案として、まとめさせていただきます。

## 【DX推進構想立案検討ステップの例】

【凡例】 打合せ 御社作業 弊社作業



# コンサル事例：新規ビジネス創出イメージ

■御社では、新規ビジネスを創出するにあたっての規定がありますか？ また、新規ビジネスを創出するためのアイデア摘出からPOC実施、事業計画策定等の訓練はされておりますか？  
現場のアイデアを次世代ソリューションとして生かす「しくみ」が重要と考え、新規ビジネス創出企画をご提案させていただきます。

■業務中に出てきた「お客様の声」や「業務中に出てきたアイデア」、「突然のひらめき」を如何扱われてますか？

【商談中に受けた質問】

【実現イメージ作成】

【発表会】

【ニュービジネス  
検討会】

【業務中出てきた  
アイデア】

【アイデア摘出会議】

企画書

【突然のひらめき】

【会議ルール】

- ・たくさん出す
- ・否定しない
- ・実現性を問わない
- ・協力してブラッシュアップ

【会議ルール】

- ・否定しない
- ・実現性を検討
- ・協力してブラッシュアップ
- ・可能性のあるものは企画書化

【会議ルール】

- ・否定しない
- ・実現性を検討
- ・POCが必要か検討
- ・可能性のあるものは事業計画書化